



**KEUSOTE**

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

# Hyvinkään sote-keskus, lisäselvitys

Aluehallitus 26.3.2024  
Aluevaltuusto 4.4.2024

**KEUSOTE.FI**

# Hyvinkään sote-keskus

Muodostuu tilallisesti kolmesta kiinteistöstä. Palvelukokonaisuus tarjoaa maksimaalisen laajat sote-palvelut (tilanne vuoden 2024 alussa)

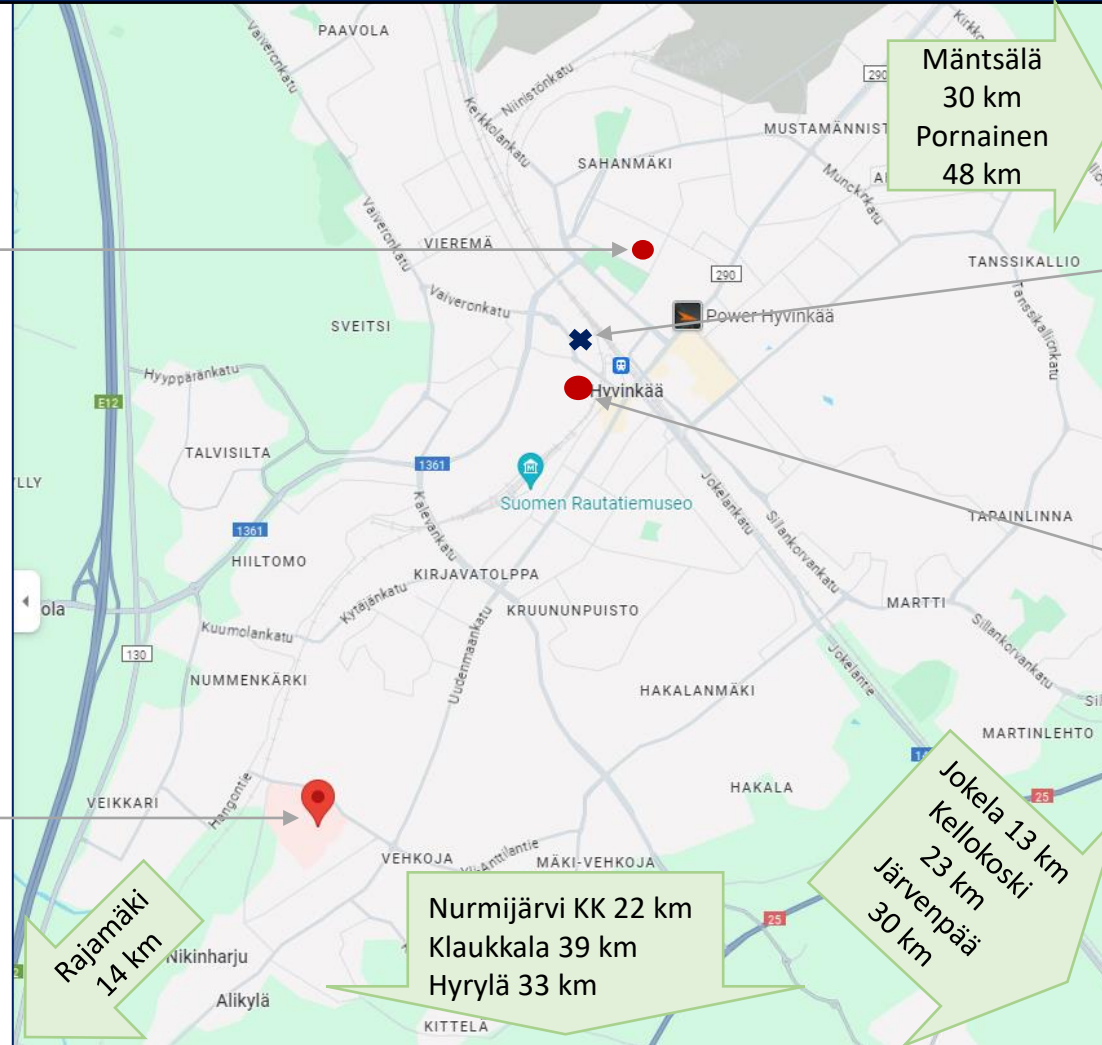
## Hyvinkään terveysasema

Rakennusvuosi 1983, 3 757 m<sup>2</sup>, Sandelininkatu 1



## Hyvinkään H-sairaalassa Keusoten hallinnoimat tilat

Rakennusvuosi 2018, 7300 m<sup>2</sup>, Sairaalankatu 1



Hyvinkään  
rautatieasema

## Hyvinkään Rentto

Rakennusvuosi 1928. Tiloja on laajennettu vuosina -43, -59, -68 ja -77. Muutettu toimistokäyttöön 2000 luvulla. Xxx m<sup>2</sup>, Suutarinkatu 2



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote

Etäisyydet Google Maps: välimatka Hyvinkää Sairaalankatu 1 ja paikkakunnan keskusta  
Etäisyys Hyvinkään rautatieasema – Hyvinkää Sairaalankatu 1 on n. 3,8 km

# Muutoksen tavoitteet

- **Digipalvelujen kehittäminen ja aukioloaikojen laajentaminen:** mahdollistaa palvelukapasiteetin lisäämisen pienentyvästä kiinteistömässasta huolimatta
- **Palveluintegraation kehittäminen:** Päivystys- ja kiirevastaanotto toiminnan selkeyttäminen ja yhdenmukaistaminen sekä hyvinvointialueen että HUS päivystystoimintaan nähden.
- **Kiinteistöjen kokonaiskustannusten vähentäminen:** Esitetty vaihtoehto 1b mahdollistaa maksimaalisen kululeikkauksen - 932 000 € /v

Toiminnalliset hyödyt sekä kustannus- ja kiinteistövaikutukset

Asumaan ja asiakkaan näkökulma

Keusoten strategia

- **Saatavuuden, asioinnin ja hoidon jatkuvuuden parantuminen uusien toimintamallien myötä:** kiinteämpi yhteistyö mielenterveys- ja päihdepalvelujen (Miepä) sekä perhekeskuspalvelujen kanssa (Peke)
- **Palvelutarjonnan selkeys, eri palveluita yhdestä paikasta:** Avosairaanhoidon käynnin yhteydessä myös tarvittavat diagnostiset tutkimukset. Lasten palvelut muodostaisivat jatkossa yhtenäisen tilallisen ratkaisun
- Nuorille miepä-asiakkaille Rentto luontevampi ja helposti saavutettavampi asiointipaikka.

- **Dynaaminen palveluiden kehittäminen ympäristön muuttuessa:** Hyvinkään tilaratkaisujen tulee ottaa huomioon muut palvelujen verkostoon liittyvät tilaratkaisut esim. Jokelan sote-yksikkö toiminta. Kehittyvä asiakasohjaus ja keskitetty hoidon tarpeen arviointi mahdollistavat uudenlaiset tilaratkaisut
- **Tilojen muunneltavuus ja yhteiskäyttö:** Hyvinkään tilaratkaisujen tulee ottaa huomioon muut palvelujen verkostoon liittyvät tilaratkaisut

Muuttuva ympäristö

Henkilöstön näkökulma

- **Houkutteleva työpaikka:** mm. etätöiden ja työpaikkaruokalapalvelujen mahdollistaminen
- **Osaamisen kehittäminen:** mm. yhteistyömallit erikoissairaanhoidon yhteispäivystyksen, Miepä ja Peke palvelujen kanssa rikastaa halukkaille työnkuvan sisältöä
- Uudenlainen tiimimalli mahdollistaa monialaisen työskentelyn potilaan / asiakkaan hyväksi.
- **Kiireen vähentyminen toiminnan selkeytyessä**



# Hyvinkään sote-keskuksen palvelut vuoden 2024 alussa

## Hyvinkään terveysasema



- Avosairaanhoido:
  - Kiireetön lääkärin vastaanotto
  - hoitajien vastaanotto
- Kuntoutuspalvelut:
  - Aikuisten fysioterapia
- Kliiniset tukipalvelut:
  - o Jalkaterapeutin vastaanotto

## Hyvinkään Willa

- Laboratorio näytteenotto

## Hyvinkään Valtakatu 11

- Ikääntyneiden päivätoiminta
- Nuorten aikuisten mipä asiakasohjaus

## Hyvinkään Oikokuja 2

- Oppilashuolto

## Hyvinkään Rentto



- Hyvinkään perhekeskus
  - o Neuvolapalvelut
  - o Perheneuvola
  - o Lastensuojelu
  - o Perheoikeudelliset palvelut
  - o Perhesosiaalityö
  - o Perhetyö
  - o Lapsiperheiden kotipalvelu
- Perhehoitoyksikkö (Pihlaja)
- Suun terveydenhuolto
- Vammaispalvelut
- Aikuissosiaalityö
- Maahanmuuttajapalvelut
- Työttömien palvelut (TYP)
- Nuorten aikuisten jälkihuolto
- Sosiaalisen kuntoutuksen sosiaaliohjaus
- Keusoten keskitetty asiakasohjaus
  - o Ikääntyneet
  - o Työikäiset
  - o Lapset, nuoret ja perheet
- Keusoten hallinto

## Hyvinkään H-sairaala Keusoten toiminta



- Sairaalapalvelut:
  - o Akuuttiosastot, päihde- ja vieroitusyksikkö, psykiatrian osastohoito, palliatiivisen hoidon yksikkö
  - o Kotisairaala
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Lasten fysioterapia, toimintaterapia- ja puheterapia
  - o Aikuisten fysioterapia ja toimintaterapia
  - o Apuvälinepalvelut
- Keusoten kehitysvammavastaanotto
- Kliiniset tukipalvelut:
  - o Laboratoriopalvelut
  - o Kliinisen fysiologian palvelut
  - o Kuvantamispalvelut
- Mielenterveys- ja päihdepalvelut (sis. Korvaushoidon)
- Geriatrinen keskus
- Gerontologinen sosiaalityö



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan sote

# Hyvinkään sote-keskuksen palvelut ja niiden sijoittuminen tiloihin vaihtoehtojen 1a ja 1b mukaisesti

## Hyvinkään Rentto

- Hyvinkään perhekeskuspalvelut
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Lasten fysioterapia, toimintaterapia- ja puheterapia
- Keusoten kehitysvammavastaanotto
- Vammaispalvelut
- Keusoten perhehoitoyksikkö
- Nuorten aikuisten jälkihuolto
- Mielensterveys- ja päihdepalvelut
- Maahanmuuttajapalvelut
- Aikuissosiaalityö
- Sosiaalisen kuntoutuksen sosiaaliohjaus
- Gerontologinen sosiaalityö
- Suun terveydenhuolto
- Avosairaanhoito (keskitetty puhelin-, digitaalinen- ja konsultaatiotyö)
- Keusoten keskitetty asiakasohjaus
  - o ikääntyneiden asiakasohjaus
  - o Työikäisten asiakasohjaus
  - o Lapsiperheiden asiakasohjaus
  - o Aikuisten mipä asiakasohjaus
  - o Nuorten aikuisten mipä asiakasohjaus
- Keusoten hallintoa
- Sote lähineuvonta

## Hyvinkään H-sairaala Keusoten toiminta



- Keusoten sairaalapalvelut:
  - o Akuuttiosastot, päihde- ja vieroitusyksikkö, psykiatrian osastohoito, palliatiivisen hoidon yksikkö
  - o Kotisairaanhoito
- Kuntoutuspalvelut:
  - o Aikuisten fysioterapia ja toimintaterapia
  - o Apuvälinepalvelut
- Avosairaanhoito: potilasvastaanotot; kiireellinen ja kiireetön hoito
- Mielensterveys- ja päihdepalvelut: korvaushoito
- Kliiniset tukipalvelut (samat kuin ed)

## Hyvinkään Willa

- Laboratorio, näytteenotto

## Hyvinkään kaupungin palvelutori

- Työttömien palvelut (TYP)



# Avosairaanhoido osana Hyvinkään sote-keskusta - neljä tarkasteltavaa vaihtoehtoa.

Vaihtoehdossa 1 tarkasteltu kahta toiminnallista toteutustapaa

- 1a Terveysaseman palvelut siirretään Hyvinkään sairaalamäen H-sairaalaan. Keusoten jo olemassa olevien tilojen lisäksi vuokrataan lisähuoneita.
  - 1b Terveysaseman palvelut siirretään sairaalamäen H-sairaalaan, jossa välittömät potilasvastaanotot toteutetaan Keusoten olemassa olevissa tiloissa. Muu välillinen potilastyö keskitetään Rentton tiloihin.
- 2 Nykytila jatkuu ennallaan Sandelininkadun terveysaseman peruskorjatuissa tiloissa
- 3 Terveysasemalla nyt toteutuvaa palvelua jatketaan korvaavissa tiloissa. Hyvinkään kaupunki ei ole tuonut esiin mahdollisia käytettävissä olevia tiloja
- 4 Uudiskohde



# Vaikutusten arviointi asiakkaisiin



|                                       |  | 1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat   | 2   | 3   | 4   |  |
|---------------------------------------|--|---|---|---|---|--|
|                                       | Nykytila Hyvinkään terveysasemalla   | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin   | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin | Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta   | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat                    | Uudiskohde   |
| Vaikutus hyvinkääläisiin              | Hyvinkääläiset käyttävät yhteispäivystyksen palveluja suhteessa enemmän kuin muut HVA:n asukkaat | Aikuisväestön sairaanhoito toteutuu samoissa tiloissa Avosairaanhoidon saavutettavuus julkisilla paranee, mutta kävellen heikkenee. Nuorille miepä-asiakkaille Rentto luontevampi asiointipaikka. |   | Tuttu asiointipiste säilyy. Liikenneyhteyksiin ei muutoksia. Kiireellistä sairaanhoitoa ja diagnostisia tutkimuksia varten tulee edelleen liikkua sairaalamäelle. | Vaikutukset aikaisempaan verrattuna vähäiset, jos korvaavat tilat sijaitsevat ydinkeskustassa | Onnistunut uudiskohde parantaa tilallista asiointikokemusta ja asioinnin selkeyttä.            |
| Vaikutus Hyvinkään lasten palveluihin | Perhekeskuspalvelut sijaitsevat Renttolla. Lasten sairauksia hoidetaan päivystyspainotteisesti   |   | Lasten palvelukokonaisuus jännevöityy lasten kuntoutuspalvelujen siirtyessä samoihin tiloihin             | Tarkoituksenmukaista sote-palvelujen integraatiota ei toteuteta   | Ei muutosta aikaisempaan  | Perhekeskuspalvelut ja lasten somaattisten sairauksien hoito voidaan tilaratkaisuilla yhdistää |
| Vaikutus HVA:n muihin asukkaisiin     | -  |   | Kehitysvammapoliklinikan tilojen saavutettavuus paranee niillä, jotka tulevat junalla Hyvinkäälle         | Ei suoraa vaikutusta. Kiireellisen hoidon ohjausta ei voida täysin yhdenmukaistaa HVA:lla   | Ei suoraa vaikutusta. Kiireellisen hoidon ohjausta ei voida täysin yhdenmukaistaa HVA:lla     | Keskitettyihin sote-keskuspalveluihin hakeutuminen selkeytyy                                   |



# Vaikutusten arviointi henkilöstöön



| Nykytila Hyvinkään terveysasemalla  | 1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat   |   | 2  | 3  | 4          |
|---|---|---|--|--|------------|
|   | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin   | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin   | Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta  | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat | Uudiskohde |
| <p>Henkilöstöllä sisäilmaoireita.</p> <p>Kiireellisen hoidon osaamisen ylläpitäminen haasteellista.</p> <p>Laboratorio- ja kuvantamistutkimuksiin hakeutumisen viiveet hidastavat asioiden edistämistä.</p> <p>Pikadiagnostiikka käytössä rajallisesti.</p> | <p>Moniammatillisuus lisääntyy. Työssä kehittymisen mahdollisuudet paranevat, kun erikoisosaaminen ja konsultaatiomahdollisuudet kasvavat. Henkilöstön pitovoima lisääntyy.</p> <p>Molemmissa tapauksissa henkilöstön työnkuva monipuolistuu ja säännöllinen etätöiden tekeminen mahdollistuu sitä haluaville.</p> <p>H-sairaalassa työpaikkaruokailun mahdollisuus.</p> <p>Matka rautatieasemalta sairaalatyöpisteelle pitenee osalla, toisaalta rautatieasemalta kävelyetäisyys Renttolle.</p> <p>1a vaihtoehdossa henkilöstö siirtyy vain yhteen työpisteeseen, 1 b:ssä työpiste vaihtuu työtehtävän mukaan. H-sairaalaan siirtyvät yhteen uuteen työpisteeseen. Henkilökohtaisia työhuoneita ei ole.</p> <p>H-sairaalaan Renttolle siirtyvillä voi olla sopeutumista vanhoihin tiloihin. Rentton tiloissa työskentelevillä voi ilmetä mahdollisia sisäilmaperäistä oirehdintaa.</p> | <p>Välitilassa oleminen heikentää henkilöstön pitovoimaa.</p> <p>Peruskorjauksen aikana työskentely väistötiloissa. Väistöratkaisulla merkitys työolosuhteisiin.</p> <p>Työnkulun kehittäminen rajattua tilaratkaisujen vuoksi.</p> | <p>Ei merkittävää vaikutusta.</p> <p>Sijainnista riippuen työmatkamuutoksia.</p> <p>Sisäilmaoireilun vaikutukset jäävät nähtäväksi riippuen korvaavien tilojen kunnosta.</p> | <p>Onnistunut uudiskohde on henkilöstörekrytointivaltti</p>                |            |



# Muiden vaikutusten arviointi



|                         |   | 1a ja 1b ratkaisujen vaikutuksilla on lähinnä talouden osalta eroa, muutoin vaikutukset samat  |   | 2   | 3   | 4   |
|-------------------------|---|--|---|---|---|---|
|                         | Nykytila Hyvinkään terveysasemalla  | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin  | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin | Terveystieteiden palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta                         | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat  | Uudiskohde  |
| Toiminnallinen vaikutus | Hyvinkääläisten kiireellisen ja kiireettömän hoidot toteutuvat kahdessa osoitteessa. Palvelutarpeen kasvu haastaa nykyistä hajanaista toimintamallia entistä enemmän. | Hyvinkääläisten kiireellisen sairaudenhoitoon hakeutuminen selkeytyy ja yhdenmukaistuu verrattuna muihin alueen sote-keskuksiin.   |   | Mahdollistaa neuvottelujen käynnistämisen lab. palvelujen takaisinsirrosta sairaanhoitoa toteuttavaan yksikköön.    | Muutokset aikaisempaan verrattuna vähäiset  | Uudet tilaratkaisut, jotka edistävät palveluintegraatiota. Suunnittelussa haetaan asiointia ja ammattilaisten työnkulun prosesseja tukevia toiminnallisia ratkaisuja. |
| Vaikutus HUS toimintaan | Hyvinkääläisten yhteispäivystyksen käyttö on merkittävästi suurempaa kuin muiden HVA:n asukkaiden   | Muutosten yhteisvaikutus Hyvinkään sairaalamäen käyntivolyymeihin + 2 780 käyntiä / kk (n. 140 käyntiä /arkipäivä) Helpottaa yhteispäivystyksen muutoksen toteuttamista kustannustehokkaalla tavalla   |   | Yhteispäivystyksen muutoksen toteuttaminen lisää kustannuksia hajautetun toiminnan vuoksi                           | Yhteispäivystyksen muutoksen toteuttaminen lisää kustannuksia hajautetun toiminnan vuoksi                           | Mahdollistaa uusien kiirevastaanottotoiminnan kin ratkaisut   |
| Ympäristövaikutukset    | Palvelut useammassa kohteessa. Siirtymiset mahdollisia kaupungin ydinkeskustassa kävellen. Julkisilla siirtymät sairaalamäelle onnistuu.                              | Kiinteistömäärän vähentyessä mm. lämmityskulut pienenevät. Kiinteistöistä toiseen siirtymisiä on kaikissa vaihtoehdoissa, muutosten yhteisvaikutus arvioidaan pieneksi. Palvelujen keskittäminen Renttoon mahdollistaa junaliikenteen enenevään käyttöön sekä työntekijöillä että asiakkailla. |   | Kiinteistömäärä pysyy ennallaan. Peruskorjaus vaatii materiaalikulutusta. Liikkumista sote-palvelupisteiden välillä | Kiinteistömäärä pysyy ennallaan. Peruskorjaus vaatii materiaalikulutusta. Liikkumista sote-palvelupisteiden välillä | Yksittäinen kiinteistömäärä lisääntyy. Uusi kohde täyttää energiakulutuksen ja materiaalikäytön nykystandardit.   |

# Toiminnan avainluvut ja arvio muutosten vaikutuksista vaihtoehtoisissa skenaarioissa 1 - 4



|   |  | 1a  | 1b   | 2  | 3  | 4   |
|---|--|---|--|--|--|---|
|   | Nykytila Hyvinkään terveysasemalla, Sandelininkatu 1                       | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja ta:n toiminnot siirtyvät kokonaisuudessaan H-sairaalan tiloihin | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja terveysaseman palvelutuotanto hajautetaan olemassa oleviin tiloihin                        | Terveystuotannon palvelut pysyvät Sandelininkadulle, mikä edellyttää tilojen peruskorjausta      | Sandelininkadun tiloista luovutaan ja Hyvinkäältä etsitään korvaavat tilat   | Uudiskohde  |
| Tilat   |  |   |  |  |  |   |
| m2  | 3 757 m2   | 50 huonetta (n. 1500 m2)  | 50 huonetta (n. 1500 m2)   | 3 757 m2   | Enimmäistarve 80 % nykyisistä tiloista → 3000 m2   | Terveyspalvelujen enimmäistilarve 80 % nykyisistä tiloista → 3000 m2  |
| Kokonaiskiinteistökulut (sis. mm vartioinnin ja siivouksen) | 932 000 € /v   | Sandelininkatu 0 € /v<br>H-sairaala: +148 000 €/v   | Sandelininkatu 0 € /v<br>H-sairaala: ei lisävuokralukuja   | 1 073 000 - 1 123 000 €/v *  | Vuokrakulut ovat vähintään samaa tasoa kuin tällä hetkellä Sandelininkadulla (17,1 €/m2).<br>+ Vartiointi ja siivous | 1 050 000 – 1 090 000 €/v (arvio koskee vain Sandelininkadun korvaavia uudistiloja) *   |
| Muutoksen vaikutus HVA:n nykyisiin kiinteistökuuluihin      | -  | - 664 000 → - 784 000 €/v   | - 932 000 € /v   | + 141 000 → + 191 000 €/v  | +/- 0  | + 158 000 → + 186 000 €/v (Ei päde jos tavoitellaan laajaa uudisrakentamista)   |
| Väistötilatarve   | -  | Ei ole  | Ei ole   | On   | Ei ole todennäköistä   | Kiinteistö on käytössä 3-4 vuoden kuluttua. Väistö tarvitaan, jos henkilöstön sisäilmaoireilu lisääntyy ennen uusien tilojen valmistumista. |
| Muita tiloihin liittyviä huomioita                          | Henkilöstön sisäilmaoireilua, tämä syynä lab palvelun siirtymiseen Willaan | Keusoten omien tilojen lisäksi tarvitaan HUS:n tiloista n. 13 lisähuonetta.                           | Terveystuotannon palvelut H-sairaalaan keskitetään varsinaisen potilastyö. Muut toiminnot Renttoon. HUS:lta ei lisätilatarvetta. | Hyvinkää ei tässä vaiheessa ota kantaa mahdollisen vuokrattavien neliöiden määrän pienentämiseen | Tilojen erityisvaatimukset ja potilasturvallisuus huomioitava, tn vaatisi remontointia                               | Pitkällä aikavälillä harkittava yhden sote-keskuksen kokonaisuutta, jos tilanne vaatisi esim. irtaantumista Rentton tiloista                |
| Henkilöstö  |  |   |  |  |  |   |
|   | 70   | Nettovaikutus H-sairaalassa + 40  | Nettovaikutus H-sairaalassa + 25   | ei vaikutusta henkilöstömäärään  | ei vaikutusta henkilöstömäärään  | Todennäköisesti ei vaikutusta henkilöstömäärään   |

\* Arviot saatu Hyvinkään kaupungilta

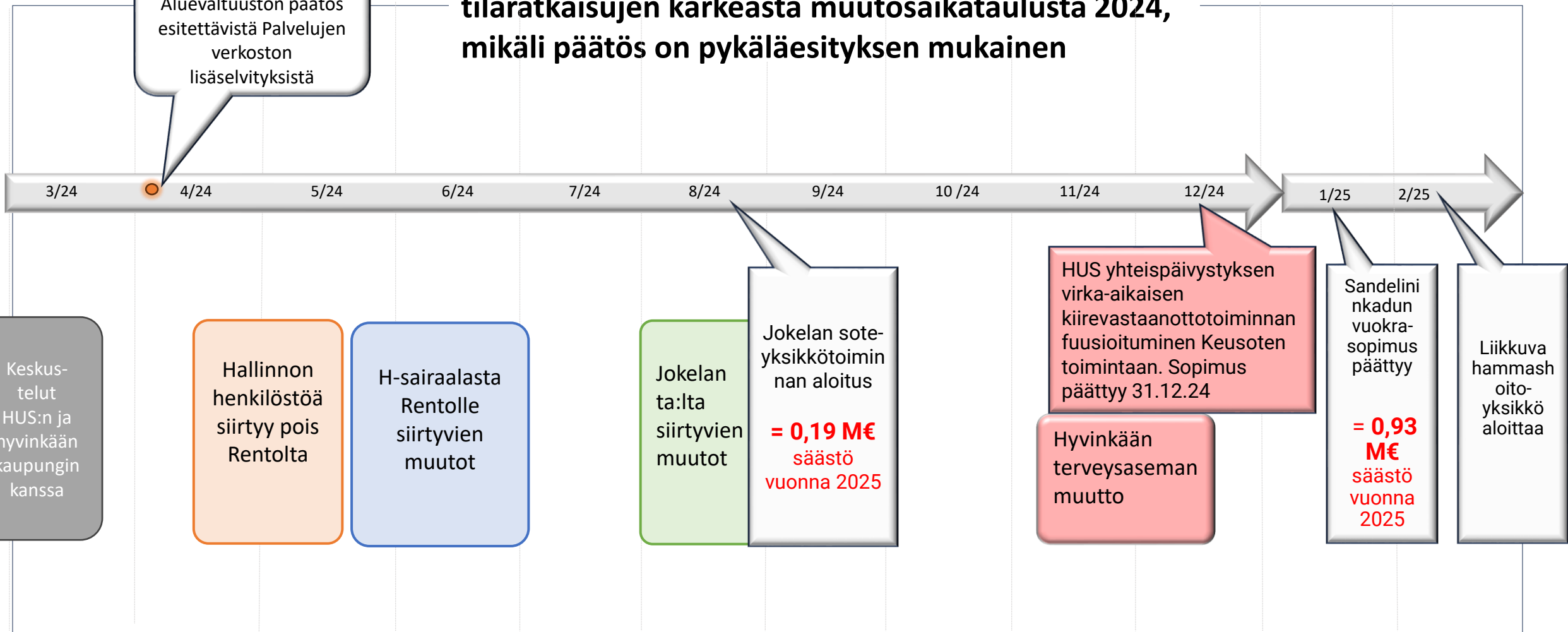
# Yhteenveto Hyvinkään terveystalujen kehittämisen vaihtoehtoista osana Hyvinkään sote-keskusta

|                            | Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - HUS:lta lisätilaa  | Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - ei ulkopuolista lisätilaa   | Palvelu jatkuu peruskorjatuissa tiloissa  | Palvelu jatkuu korvaavissa vastaavissa tiloissa keskustassa   | Uudiskohde   |
|----------------------------|--|---|---|---|--|
| Toiminnallisuus            | Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.                          | Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.   | Palveluvalikoima ja palvelupiste pysyvät ennallaan. Toimintatavoilla on riski toistaa totuttua eikä ole suurta kimmoketta kehittää toimintaa kustannustehokkaammaksi.             | Palvelupiste muuttuu. Muutos edellyttää toimintatapojen uudelleen arviointia ja siten on mahdollisuus saada päivittäistyön ratkaisuihin kustannustehokkuutta.                     | Mahdollisuus erittäin laajaan palvelujen keskittämiseen ja sen kautta palveluintegraatioon. Hyvät tilaratkaisut tukevat toimintaa ja samalla tilojen käyttö on optimaalista.   |
| Hyvinvointialueen asukkaat | Osa hyvinkäläisistä voi kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä. | Hyvinkäläiset voivat kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä.                           | Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.         | Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.         | Palvelujen kokonaissaatavuus paranee niiden keskittämisen myötä. Onnistuneet tilaratkaisut parantavat tilallista asiointikokemusta ja asiointin selkeyttä.   |
| Henkilöstö                 | Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittymistä ja moniammatillisten toimintatapojen päivittäistoimintojen edistämistä ja palveluintegraatiota etenkin sairaalapalvelujen ja esh:n toimijoiden kanssa.                   | Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittämisen ja moniammatillisten toimintatapojen edistämistä sekä esh, että Keusoten peruspalvelujen kanssa. Palveluintegraatio paranee monialaisen kanssakäymisen myötä. Edellyttää uutta tiimirakennetta. | Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä. | Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä. | Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Mittavat mahdollisuudet monialaiselle toiminnalle ja osaamisen kehittymiselle. |
| Tuottavuus ja talous       | - 664 000 €/v →<br>- 784 000 €/v   | - 932 000 €/v   | + 141 000 →<br>+ 191 000 €/v  | +/- 0   | + 158 000 → + 186 000 €/v<br>(Ei päde jos tavoitellaan laaja uudisrakentamista)  |



# Esitys Palvelujen verkoston toimeenpanon tilaratkaisujen karkeasta muutosaikataulusta 2024, mikäli päätös on pykäläesityksen mukainen

4.4.2024  
Aluevaltuuston päätös esitettävistä Palvelujen verkoston lisäselvityksistä





**Kiitos!**



**KEUSOTE**  
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue